



جمعية الدعوة والإرشاد  
وتوعية الجاليات بالجاوة وجرد  
رегистر رقم 3025

# الدليل التعريفي لمجلس الإدارة



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



يعتبر مجلس الإدارة في أي جمعية أهلية مسؤولاً عن جميع أعمالها ونشاطاتها: كما أنه المسؤول قانونياً، وأخلاقياً ومالياً عن سلوك المنظمة وأدائها. إن المجلس باعتباره هو هيئة اتخاذ القرار، ملقي على عاتقها العديد من المسؤوليات.

وينقسم دور مجلس الإدارة إلى مجالين أساسيين هما: الدور الداعم ، والدور القيادي/ الحكم والسلطة ، وتقع جميع المسؤوليات ضمن الدورين السابقين، ويمكن إيجازها بالمسؤوليات العشرة الرئيسية التالية:

#### • **مهام ومسؤوليات مجلس إدارة الجمعية :**

١- تحديد رسالة، ورؤية وإطار العمل الاستراتيجي للجمعية :  
يلتزم المجلس بوضع الرسالة ومراجعتها بشكل دوري، من أجل التثبت من دقتها وصلاحتها. ويجب على كل عضو في المجلس أن يفهم الرسالة ورؤيتها ويسعى إلى نشرها ، كما يعمل المجلس على تطوير إطار العمل الاستراتيجي للجمعية بما ينسجم مع توجهات الدولة .

#### • **المهام :**

- وضع الرسالة وتحديثها .
- الإلهام والقيادة .
- مراجعة لنظام الداخلي عند الضرورة ، ويجب أن يبقى النظام الداخلي بما يتواافق مع أنظمة المملكة العربية السعودية .
- تطوير وإقرار السياسات العامة للجمعية .

#### ٢- **تعيين مدير الجمعية :**

إن المدير مسؤول عن إدارة الجمعية ، ويعمل المجلس على مراجعة وتقييم أدائه/ها بشكل دوري، للتأكد من أنه/ها تقوم بتنفيذ الوصف الوظيفي، وتوفير القيادة الملائمة، والتحفيظ والتنفيذ لبرامج الجمعية . كما يكون المجلس مسؤولاً عن الإبقاء على المدير أو صرفه/ها. كما يسعى المجلس للتوصل إلى توافق بشأن الوصف الوظيفي لمدير المركز، وأن يجري عملية بحثٍ متأنٍ، وفق الأصول المتبعة في عمليات التوظيف، حتى يجد شخصاً مؤهلاً لكي يتبوأ المنصب .

#### المهام:

- مراجعة الوصف الوظيفي للمدير وتحديثه للتأكد من أنه مناسب لبيئة العمل وتطوراته المؤسسية.
- إجراء مقابلات للمرشحين المؤهلين للمنصب.

- تعيين مدير الجمعية .

- توجيه مدير الجمعية بعد تعيينه.

### ٣ - دعم أداء المدير ومراجعةه :

يعلم المجلس على التتحقق من حصول مدير الجمعية على الدعم المعنوي والمهني اللازمين من أجل تحقيق أهداف الجمعية .

#### • **المهام:**

- يقوم رئيس المجلس، بالشراكة مع الأعضاء، باتخاذ القرار بشأن التقييم الدوري لأداء مدير الجمعية

- إذا دعت الضرورة، يقوم المجلس بإنهاء عمل المدير والبدء بالبحث عن بديل.

#### ٤ - ضمان التخطيط الفعال للجمعية :

يعلم أعضاء مجلس الإدارة ويشاركون بشكل فاعل مع العاملين في عملية التخطيط الإستراتيجي ويساعدون في تنفيذ الأهداف المخطط لها.

#### • **المهام:**

- المشاركة في عملية التخطيط الاستراتيجي وإقرار خطط التنفيذ بعيدة المدى.

- تطوير السياسات المتعلقة بأطر العمل وإقرارها.

- المشاركة في تطوير الخطة الاستراتيجية للجمعية .

#### ٥ - ضمان توفر الموارد المالية والبشرية المناسبة :

إن توفير الموارد الكافية للجمعية ، لكي تؤدي رسالتها، تعتبر إحدى أهم مسؤوليات المجلس.

ويعلم المجلس على تحقيق المهام التالية:

#### • **المهام:**

- يعمل بالشراكة مع مدير الجمعية والعاملين من أجل توفير التبرعات والمنح .

- يبقى على اطلاع ودرية بالخدمات التي يتم تقديمها وموارد المالية والبشرية المطلوبة لذلك.

- مراجعة نظام الرواتب والسلم الوظيفي.

- وضع السياسات والإجراءات الخاصة بزيادة الأجور والمزايا والإجازات للموظفين.

#### ٦- إدارة الموارد بفعالية :

يسعى المجلس لوضع موازنة سنوية ووجود الرقابة المالية الملائمة، وذلك لكي يظل مسائلاً أمام المانحين والأعضاء، ويضمن استمرار الإعفاءات الضريبية .

#### • **المهام:**

- الرقابة المستمرة للوضع المالي تبعاً للموازنة السنوية التي تم إقرارها.
- مراجعة الموازنة السنوية لعرضها على الجمعية العامة وإقرارها.
- مراقبة الوضع المالي للجمعية .
- مراجعة بيانات التدقيق المالي والاجتماع بالمسؤولين الماليين، من أجل تصويب نتائج المدقق وتوصياته إذا دعت الضرورة .

- اتخاذ القرارات الاستثمارية التي تصب في مصلحة الجمعية .
- مراجعة البيانات المالية وإقرارها في نهاية السنة مع موازنة السنة المالية الجديدة.
- تقديم التقارير الإدارية والمالية السنوية وأي خطط أو مشاريع مستقبلية للجمعية العامة.

#### ٧ - تحديد برامج الجمعية وخدماتها ومراقبتها:

يعمل المجلس على تحديد البرامج الأكثر انسجاماً ورسالة الجمعية وخططها الإستراتيجية، والتأكد من التزام مشاريع الجمعية وانسجامها مع الأولويات التنموية في المملكة العربية السعودية ، ومتابعة تنفيذها بالمهنية الالزمة.

#### • **المهام :**

- إقرار خطط العمل التفصيلية المستمدة من خطة العمل السنوية.
- تلقي التقارير الدورية من مدير المركز حول أعمال المراجعة كافة التي تجريها هيئات مراجعة أو تقييم خارجية.
- بحث الأوضاع التي قد تتطلب التغيير في البرامج والخدمات.
- تشكيل اللجان الالزمة لتحسين العمل، وتحديد مجالات عملها ضمن المجلس.

#### ٨ - تحسين الصورة العامة للجمعية :

يشكل المجلس الصلة الأساسية للجمعية بالمجتمع، بما فيها الأعضاء، والجمهور والإعلام. ويسعى المجلس إلى توضيح رسالة الجمعية، وإنجازاتها، وأهدافها للجمهور، بالإضافة إلى الحصول على تأييد شخصيات مهمة في المجتمع، تشكل عناصر مهمة في الاستراتيجية الشاملة للعلاقات العامة. كما يسعى المجلس إلى الدفاع عن الجمعية وتعزيز صورتها والحرص على سمعتها ومصداقيتها على الصعيد كافة.

#### • **المهام :**

- ترويج الجمعية ضمن الأطر الأهلية، والخاصة والحكومية بالطريقة المناسبة.

- مراجعة التقرير السنوي، والنشرة التعريفية بالجمعية والكتيبات التي تروجها.
- ٩ - التأكد من النزاهة القانونية والألاقافية والمحافظة على الشفافية وتطوير آليات للمساءلة :
- لتلتزم الجمعية بسياسة الشفافية المطلقة والقائمة على مبدأ الحق في المعرفة فيما يتعلق بإيصال المعلومات إلى أصحاب العلاقة، بما يضمن الانفتاح مع الجمعية العمومية، والمستفيدين، والمانحين والسلطة حول النشاطات والإجراءات والقرارات والسياسات وتوفير المعلومات الصحيحة للجمهور، والتقييد بالمعايير المهنية والقواعد الخاصة بالشفافية المالية، وإدارة المشتريات من خلال العطاءات. وتعيين الموظفين وفق القواعد المهنية المتبعة من الإعلان عن الوظائف ومنح فرص متساوية للجميع. كما تلتزم الجمعية بأن تكون قابلة للمساءلة من قبل أعضاء الجمعية العمومية ، والمستفيدين من أفراد المجتمع، والمانحين، والتعاقددين مع الجمعية وفق شروط التعاقد ووفق القانون، مع الحفاظ على استقلالية الجمعية واستقلالية قرارها عن أي فئوية أو تعصب حزبي أو طائفي أو ديني في تقديم الخدمات والتوظيف.

ولكي يكون المجلس مسائلاً، مالياً وأخلاقياً ومحنياً أمام الجمعية وجميع الأطراف ذات العلاقة، عليه أن يتتأكد أن الجمعية تستخدمنظام البرنامج والمالي والمحاسبي المناسب، وأنها ملتزمة بالمعايير والشروط الدولية للمحاسبة والتدقيق، وان الموازنات تعد بطريقة سلية ودقيقة لعرضها على الجمعية العمومية لإقرارها. كما يلتزم المجلس ويعمل ويتحقق من استخدام الأموال في المجالات المخصصة لها والمعلن عنها والتعاقد عليها مع الجهات الداعمة.

- **المهام :**
- التأكد من وجود سياسات سلية لشؤون الموظفين.
- التأكد من وجود نظام للشكوى، يحق لأي متضرر من برامج الجمعية ونشاطاتها استخدامه، ويقوم مجلس الإدارة بمراجعة الشكوى بصورة منهجية.
- التقويض الواضح للمدير في إدارة الموظفين والبرامج والمشاريع؛ وفق أسس الإدارة الجيدة.
- تحديد صلاحيات الصرف وفق المستويات الإدارية، ومراعاة فصل المسؤوليات.
- إتباع القانون واللائحة الداخلية والنظام الداخلي للجمعية.
- دعوة الجمعية العمومية إلى اجتماع سنوي عادي أو إلى اجتماع غير عادي إذا دعت الضرورة، وتنفيذ قراراتها تبعاً للقانون وللنظام الداخلي.
- التوصية للجمعية العمومية بإقالة أعضاء المجلس (المخطط العام مذكور تحت إقالة أعضاء المجلس).

- متابعة أي ملاحظات صادرة عن الوزارات أو الدوائر المعنية داخل المملكة العربية السعودية فيما يخص أنشطة الجمعية، والاستجابة لها.

- ١٠ - التقييم الذاتي للأداء المجلس من خلال تقييم المجلس لأدائه والتحقق من تأديته لمسؤولياته يمكن للمجلس، ومن خلال هذه العملية، التعرف والوقوف على إنجازاته، والتوصل إلى توافق في المجالات التي تحتاج إلى تطوير. كما أن مناقشة نتائج التقييم الذاتي في خلوة تساعده على وضع خطة بعيدة المدى.

## • أدوار أعضاء مجلس الإدارة ومسؤولياتهم ومهامهم :

المبادئ التوجيهية العامة الواجب مراعاتها واحترامها من أعضاء المجلس

### ▪ الاختصاصات والواجبات الخاصة بأعضاء المجلس:

يختار مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً ونائباً للرئيس :

### ▪ أولاً : اختصاصات رئيس المجلس وواجباته :

إن رئيس المجلس:

• عضو في المجلس

• يعتبر كبير المتطوعين في الجمعية

• شريك مع مدير الجمعية في تحقيق رسالة الجمعية

• يقود مجلس الإدارة الذي يصنع السياسات ويتابع عمل مدير الجمعية

• يمثل الجمعية أمام الغير في جميع العلاقات ، ويقوم بالتوقيع على العقود التي تتم بين الجمعية والجهات الأخرى ، التي يوافق مجلس الإدارة على إبرامها .

• برأس اجتماعات الجمعية المجلس والجمعية العمومية واللجان الفرعية التي يتبعها ، ويشارك في الاعداد لها والمشاركة في مناقشتها ومداولاتها

• إقرار جدول اعمال جلسات مجلس الإدارة ومتابعة تنفيذ قراراته

• يعزز دور المجلس في مجال التخطيط الاستراتيجي ويشارك في وضع الأهداف المحددة بعيدة المدى والأهداف قصيرة المدى ، وأهداف المؤسسة وأولوياتها لتلبية احتياجات المجتمع والفئات المستهدفة.

• التوصية والعمل مع المجلس على تبني سياسات تتصف بالرشيدة والعادلة ، وتعزز الإدارة الجيدة في الجمعية.

• يحق له دعوة اللجان لاجتماعات مسببة .

• التوقيع مع أمين السر على محاضر الجلسات والقرارات الإدارية.

• توقيع عقود الموظفين المعينين في الجمعية.

• العمل على توسيع علاقات الجمعية محلياً من خلال التشبيك المجتمعي.

• يلعب دوراً قيادياً في تجنييد الأموال وتأمين الاستدامة للجمعية ولخدماتها.

• يكون مسئولاً أمام الممولين عن الخدمات التي قدمت والأموال التي أنفقت .

• يراقب ويقيم فعالية الجمعية من خلال المراجعة الدورية للبرامج والخدمات مع مدير الجمعية.

• إقامة علاقة عمل إيجابية مع أعضاء المجلس الآخرين ومع فريق العمل في الجمعية .

- التباه والامتاع عن أي تضارب في المصالح، ومراجعة أي قضايا ذات أهمية للمجلس.
- يؤدي أي مهام أخرى يوكلاها المجلس إليه.

#### ▪ **ثانياً: اختصاصات وواجبات نائب رئيس المجلس :**

هذا المنصب يأتي مباشرة بعد منصب الرئيس. إن نائب الرئيس:

- عضو في المجلس.
- يؤدي مهام الرئيس في حال غيابه .
- مسؤول أمام رئيس المجلس.
- يعمل بشكل وثيق مع الرئيس وباقى أعضاء المجلس .
- تأدية دور رئيس المجلس في حال غياب الأخير عن الاجتماعات الدورية.
- الإسهام بوضع الأهداف المحددة البعيدة والقصيرة المدى، وأهداف الجمعية وأولوياتها في تلبية احتياجات المجتمع.
- يتمتع بصلاحية التوقيع نيابة عن الرئيس لأغراض مالية وقانونية.

#### ▪ **ثالثاً : اختصاصات عضو مجلس الإدارة**

يتمتع عضو مجلس الإدارة بكافة حقوق العضوية بالجمعية وعلى الأخص ما يلي:

- ١ - حضور اجتماعات مجلس الإدارة والمشاركة في مناقشاته واتخاذ قراراته.
- ٢ - رئاسة اللجان التي يشكلها المجلس أو الجمعية العمومية والمشاركة في عضويتها.

#### ▪ **مهام عضو مجلس الإدارة:**

يلتزم عضو مجلس الإدارة بجميع الالتزامات المترتبة على عضويته بالجمعية والتي منها ما يلي:

- ١ . الحرص على حضور اجتماعات المجلس بشكل دائم ومنتظم.
- ٢ . المشاركة الفعالة مع أعضاء المجلس لحسن ادارة الجمعية وتحقيق أهدافها.
- ٣ . المساهمة في اعداد خطط وبرامج ومشروعات الجمعية ومتابعتها والإشراف على تنفيذها.
- ٤ . التقيد بما يصدر عن الجمعية العمومية او مجلس الإدارة من قرارات او تعليمات.
- ٥ . القيام لجميع الواجبات والاختصاصات المنصوص عليها في هذا النظام والخاصة برئيس المجلس ونائبه، إذا تولى العضو أيها من هذه المناصب.
- ٦ . عدم المطالبة بأية رواتب او مكافآت او امتيازات مالية لقاء عضويته بالمجلس.
- ٧ . المحافظة على اسرار الجمعية وعددهم افشاءها.

## • الاجراءات المتبعة لتعريف اعضاء مجلس الادارة الجدد بعمل الجمعية :

يتم تعريف أعضاء مجلس الادارة الجدد باللوائح والسياسات والأنظمة المالية والقانونية المتعلقة بأعمال الجمعية من خلال الخطوات التالية :

الاجراء	المؤول عن التنفيذ	موعد التنفيذ
تعريف الأعضاء الجدد بالسياسات واللوائح والأنظمة	رئيس مجلس الادارة المسؤول التنفيذي	خلال الشهر الأول من الانضمام للمجلس
تعريف الأعضاء بأماكن حفظ اللوائح والسياسات والأنظمة في الجمعية	المسؤول التنفيذي	خلال الشهر الأول من الانضمام للمجلس
إطلاع الأعضاء على اللوائح والسياسات ومناقشتها	رئيس مجلس الادارة	الاجتماع الأول للمجلس
عقد ورش عمل ولقاءات تعريفية	رئيس مجلس الادارة المسؤول التنفيذي	خلال السنة الأولى من الانضمام للمجلس
التعريف بالإدارات والأقسام	المسؤول التنفيذي	خلال الشهر الثاني من الانضمام للمجلس
التعريف بالقضايا الحالية	المسؤول التنفيذي	خلال الشهر الثاني من الانضمام للمجلس
التعريف بالقضايا القانونية والحكومة والتعاميم	الادارة القانونية	خلال الشهر الثاني من الانضمام للمجلس

## • الاعتمادات :

اعتمد مجلس إدارة الجمعية هذه اللائحة في اجتماعه رقم ( ٤ ) وتاريخ ( ٢٢/٠٢/١٤٤٦ هـ ) الموافق ( ٢٦/٨/٢٠٢٤ ) وصلى الله وسلم وبارك على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين .